



# 下個世界工廠？ 剖析印度扣件產業未來

文/Shervin Shahidi Hamedani

## 世界工廠

中國在過去40年間躍升成為世界的工廠。這個大躍進始於前總書記鄧小平在1970年晚期下令進行經濟改革，並首度提出中國自由市場的概念，此舉使他獲得「中國現代化建設的總設計師」之美稱。

鬆綁了規制，再加上對各國打開了一道大門進入全球最多年輕勞動力的市場，都讓中國成為全球製造業最理想的採購對象。低勞動力成本、強勁的商業生態、無遵循規制、低關稅，以及藉其地利之便容易進入消費人口速增的東南亞，這些特點使中國成為全球最有利利益價值且生產力最高的商業樞紐之一。它很快在2011年超越美國，成為世界最大的製造國，帶動中國GDP成長40%，在2018年佔全球製造業輸出量的近30%。

即使中國的製造在過去20年稱霸了世界，但如今製造業正在離開中國，中國製造業成長曲線的頂端轉往始料未及的方向發展。隨著中國的人口成長以及其存在吸引世界各國的注意，中國的成品製造成本增加、生產與出貨的速度開始降低。更重要的是，專業化使得近年勞工薪資升高。

此外，中國製造業與經濟生產力在過去幾年遭受到人稱「完美風暴」的數個事件衝擊。新舊問題的夾攻，例如中美貿易戰、地緣政治上的緊張情勢、肺炎疫情，都導致製造業離開中國，使該國的製造霸主地位開始殞落。分析顯示，自第一波懲罰性關稅實施以來，中國的全球出口額預估減少了50億美金。



## 下一個世界工廠？

印度製造業興起，成為該國成長最多的產業之一。印度可望在2026年成為全球量最大的汽車市場。根據麥肯錫全球研究院最近的研究，未來五年內企業會把對外採購份額的四分之一從中國移轉到別國。在此不確定的貿易環境下，越來越多國家希望能取代中國成為下一個世界的製造中樞。問題是，哪個國家會是下一個世界工廠？越南、泰國、馬來西亞、印尼、新加坡、印度、台灣、南韓、墨西哥，或者是非洲國家嗎？以越南為例，它是中美貿易戰的一大受益國，吸收了中國大部分遺失的產能，但這還不是能成為世界工廠的唯一因素。

為了回答那個問題，首先必須知道，想要擴大製造據點的企業，它們著眼的標的是什麼？新的市場機會、接近現有顧客、人才的可取得性、教育訓練設施、業務的被迫停擺、技術革新，這些都是業主規劃擴大和優化廠房時會著眼的主要標的。因此，印度和東南亞在地理位置上靠近人口膨脹的地區，擁有相對較低的薪資，仍舊為想要將製造環節外包的廠商提供利潤豐厚的商機。

## 印度可能取代中國成為世界工廠

印度身為中國的鄰居，是一個全球性的大國，擁有快速擴大的消費階層和強大的製造業知識背景，它正全力(重新)獲得世界出口中樞的地位。中國的世界地位轉弱，對印度來說是吸引更多投資的絕佳機會，這是因為印度已有龐大的汽車、食物、服裝製造基地。製藥公司也正轉向印度製造商，尋求更可靠的生產基地。

最近印度正加足馬力吸引製造業方面的投資到該國境內。印度總理莫迪新的「印度製造」計畫是有意幫助印度取代中國成為全球的製造業中樞。這項計畫的根本，包括吸引全球的智慧手機巨頭們在印度當地製造產品。

印度北方邦的人口和巴西一樣多，已形成了一群經濟上的專業人力來邀請想要離開中國的製造商。該邦的占地面積是盧森堡的兩倍。即使有這些機會和計畫，印度仍因為其嚴格的法規環境和限制而受到批評。

## 印度扣件

亞太地區多年來一直是全球皆知的最大級工業用扣件市場，佔了全球扣件產量的一大份額。此成長的主因，更精確來說，印度扣件市場的成長是歸因於幾項建設計畫以及增長的汽車製造業。

由於扣件多方運用在多元的產業，所以有很多種類的扣件有在印度生產，包括排氣螺栓、平衡輪螺栓、標準六角螺絲螺栓、凹頭帶帽螺絲、凹頭肩螺絲、鍛造螺母、方螺母、六角螺母、自攻螺絲等等。莫迪的「印度製造」計畫使印度的製造業可望在新的未來為工業用扣件市場帶來巨大的需求。印度工業用扣件市場價值可望在2023年達到63億美金。

印度汽車業可望成為工業用扣件的最大消費產業，將在2023年佔據一大市場份額，其原因是屆時印度的

汽車製造量會增加。印度汽車銷售的增長會大幅帶動該國汽車售後市場的成長，其中也包括專用於汽車業的扣件。未來會用到扣件的汽車零件，包括引擎、車底盤、車殼、懸吊系統、輪胎等等，會繼建築市場與工程市場之後，帶動印度工業用扣件市場的成長。

高張力扣件主要用於建築和工程產業、而低碳鋼製的扣件適用於汽車製造。目前業界是轉而偏好生產不鏽鋼、鐵、黃銅、鋁、鎳、塑膠和複合物製的扣件，此轉向也可望持續下去。

### 資料來源：

*The Exodus of Chinese Manufacturing: Shutting Down 'The World's Factory', by Forbes*  
*Top 5 Countries Poised to Become the World's Next Manufacturing Hub, by World Finance*  
*Coronavirus: Can India replace China as world's factory? by BBC*  
*Fastener Market in India, by Fastener Eurasia*

