



## 川普時代來臨-

# 台灣扣件產業 對美國貿易的佈局

文/宋文龍

2016年11月8日美國共和黨總統參選人唐納·川普獲得45.97%的公民投票數，卻擁有高選舉人票數的306張，勝過民主黨候選人希拉蕊·柯林頓獲得48.06%的公民投票數、僅232張選舉人票，依憑美國特殊的選舉人投票制而當選第45任美國總統。當天，共和黨不但贏得總統大選也贏得美國參、眾議院取得過半席次，獲得完全執政。川普自獲得勝選之後，美國股票市場道瓊指數屢屢超過歷史新高，2017年1月25日，道瓊工業指數首次突破2萬點，2月14日又創歷史新高達20,504點，代表市場投資人對於美國未來經濟的展望是樂觀且有信心的，對於美國共和黨全面執政投下另一張信任票，此舉也鼓勵川普總統的落實選舉政見的信心，在1月20日舉行的就職典禮，川普總統的「我們會一起讓美國再次強大」就職演說中，筆者歸納兩個重點：在經濟面是將產業回流美國、加速美國國內建設、增加美國工廠工人就業人數、以貿易關稅保護美國本土產業，遵守2條原則，購買美國商品及雇用美國

勞工。在國土安全方面則是全面捍衛美國本土的安全，拒絕非法移民入境美國，對伊斯蘭恐怖主義宣戰，針對移民及難民都將以美國利益為優先。川普這個素人總統的行事與作風與歷任美國總統截然不同，其衝擊已經在改變世界金融與經濟局勢，本文整理川普總統選前政見與當選後20日美國政策的執行現況分析，做為未來台灣扣件產業佈局的參考。

2017年1月17日美國總統川普指出美元已經「過度強勢」，美國企業將會失去競爭優勢，世界各國貨幣應禁止貶回升，新台幣也一度回升到1美元兌換30.9新台幣的價位。2017年1月24日美國總統川普簽署行政命令，美國退出TPP（跨太平洋夥伴協定），離宣誓就職僅4天，第一張選舉支票兌現。2017年1月27日美國總統川普與墨西哥總統班尼耶多（Enrique Pena Nieto）通電話，雙方交談約一小時，討論美墨邊境設立圍牆。當晚，總統川普簽署兩項行政命令，第一是禁止持有來自敘利亞、伊拉克、伊朗、蘇丹、索馬利亞、利比亞、葉門等7個國家護照者進入美國境內，即使擁有美國簽證、綠卡，或第二國籍者，也同樣不得進入美國境內。第二是無限期限制任何敘利亞難民進入美國。2月6日美國福斯新聞台播出的專訪中，川普再度表示他「尊敬」俄國總統普丁，美國與俄羅斯好好相處，勝過彼此反目，如果俄羅斯協助美國打擊激進組織「伊斯蘭國」，及全球的伊斯蘭恐怖主義，這是好事。2017年2月6日美國總統川普造訪位於佛羅里達州坦帕麥克迪爾空軍基地的美國中央司令部的總部，川普在空軍基地演說，誓言美國和其同盟國將會擊敗伊斯蘭恐怖主義，阻止激進的伊斯蘭聖戰士在美國紮根，並指美國全力支持北大西洋公約組織，但要求北約成員國對該組織傾出全力。2月10日川普以電話聯繫中國習近平主席，談了許多議題，並且在習的要求（request）之下，川普鬆口說：「我尊重（honor）一中政策」。當天與日本首相安倍晉三雙方確認「美日安保條約」適用於釣魚台列嶼，反對任何片面破壞日本對於釣魚台列嶼的行政權。短短20天，川普總統積極落實競選政見，其效果在屢創新高的美國道瓊股票指數獲得映證，筆者將其政見及20日上任政策整理如下表：

表1、川普上任20日移民政策

議題	川普選前政見	川普上任之後的政策
移民	要在美墨邊界上築起高牆，費用由墨西哥埋單，阻絕非法移民入境，趨逐美國境內1100萬非法移民，限制穆斯林移民，必要時禁止外國穆斯林入境。	2017年1月27日美國總統川普與墨西哥總統班尼耶多（Enrique Pena Nieto）通過電話，雙方交談約一小時，討論雙方在興建圍牆的問題。 2017年1月27日，總統川普簽署行政命令，禁止持有來自敘利亞、伊拉克、伊朗、蘇丹、索馬利亞、利比亞、葉門等7個國家護照者，進入美國境內，即使擁有美國簽證、綠卡，或第二國籍者，也同樣不得進入美國境內。 2017年1月27日，總統川普簽署行政命令，無限期限制任何敘利亞難民進入美國。

表2、川普上任20日對外貿易政策

議題	川普選前政見	川普上任之後的政策
對外貿易	反對跨太平洋夥伴協定（TPP），反對北美自由貿易協定（NAFTA），反對世界貿易組織（WTO），當前的自貿協議都在傷害美國、協定的條件都讓美國吃虧。	2017年1月17日美國總統川普指出，美元已經「過度強勢」，美國企業將會失去競爭優勢，要求以中國為首的對美出超國貨幣升值。 2017年1月24日美國總統川普已簽署行政命令，美國退出TPP（跨太平洋夥伴協定）。



表3、川普上任20日反恐作戰政策

議題	川普選前政見	川普上任之後的政策
反恐作戰	提高軍事支出，但不動用地面部隊，切斷「伊斯蘭國」(IS)資金來源，摧毀IS的鑽探和煉油設施，並與俄羅斯總統普丁合作打擊IS。反對推翻敘利亞總統阿塞德。	2017年2月6日美國總統川普在福斯新聞台前一天播出的專訪中，川普再度表示他「尊敬」俄國總統普丁。川普表示，普丁是國家的領袖，美國與俄羅斯好好相處，勝過彼此反目。如果俄羅斯協助美國打擊激進組織「伊斯蘭國」，及全球的伊斯蘭恐怖主義，這是好事。 2017年1月30日美軍對葉門一個基地組織的突襲行動，也是川普上台後首度批准的軍事行動。

表4、川普上任20日外交政策政策

議題	川普選前政見	川普上任之後的政策
外交政策	主張「美國優先」，要盟國分攤美國已承擔數十年的防衛經費，並強化美俄關係。	2017年02月06日美國總統川普造訪位於佛羅里達州坦帕麥克迪爾空軍基地的美國中央司令部的總部，川普在空軍基地演說，誓言美國和其盟國將會擊敗伊斯蘭恐怖主義，阻止激進的伊斯蘭聖戰士在美國紮根，並指美國全力支持北大西洋公約組織，但要求北約成員國對該組織傾出全力。 2017年2月10日川普總統直接撥電話給中國習近平主席，談了許多議題，並且在習的要求(request)之下，川普鬆口說：「我尊重(honor)一中政策」。 2017年2月10日川普總統與日本首相安倍晉三雙方確認「美日安保條約」適用於釣魚台列嶼，反對任何片面破壞日本對於釣魚台列嶼的行政權。

在「誰都不能放棄美國市場」的認知，與了解川普的「使用美國商品及雇用美國勞工」兩個施政主軸之下，世界各大企業主紛紛表態，2017年1月6日下午在紐約曼哈頓川普大廈(Trump Tower)川普會見軟銀社長孫正義(Masayoshi Son)，兩人在1樓大廳宣布日本軟銀，同意在美國投資5百億美元，創造5萬個工作，孫正義也當場表示，軟銀將在美國投資新創公司，創造就業機會以祝賀川普讓美國再次偉大。台灣企業也開始加入「美國製造」行列，2017年1月10日台灣台塑集團，宣佈擴大在美國德州與路易斯安那州的產能，總計未來幾年投資金額高達130億美元，台塑董事長表示看好川普治理下的美國經濟，認為美國將成為塑化工業最好的投資目標。遠東集團旗下的宏遠公司是機能布料及成衣大廠，去年買下美國北卡州的舊廠房重新改裝，預計3月可產出第一匹布。全台最大的尼龍粒廠商力鵬原固守「台灣製造」，但因美國早已停產尼龍粒，又對中國產品課反傾銷稅，只能進口台灣和韓國的尼龍粒，由於美國中小型客戶需求增加，力鵬擬下半年在美設立發貨倉庫。鴻海集團控股的夏普將在美國建設的大型液晶面板廠選址賓夕法尼亞州，投資達8000億日元。阿里巴巴創辦人馬雲1月9日拜會川普時表示，計劃未來五年把美國100萬家小廠商納入阿里巴巴電商平台，幫助美國貨賣到中國市場，可望為美國創造100萬個就業機會。上述企業家對於川普時代使用美國商品及雇用美國勞工的對策，除投資設廠、增加就業人數之外，就是在美設立發貨倉庫，其實已經對於台灣扣件產業提出最好的建議。

台灣扣件產業走過全球金融海嘯、渡過電鍍污染危機，靠著緊密連接的產業供應鏈，雖然歷經磨難，卻更能使台灣扣件產業邁向成長、趨於茁壯。事實上，台灣原材料及電鍍成本遠高於競爭對手20~30%，一般性低價扣件產品已經失去市場競爭力，所幸，在扣件業者努力提升產品升級與客製化研發之下，在中價位扣件市場已經略有績效，在未來，應依各公司的核心能力來加強研發，升級轉型創造更高級的產品，如機動車輛扣件的產品，或者研發生產航太、醫材等產品，以提升台灣扣件產品的附加

價值。筆者預期以扣件產業而言，並不是川普要求回流美國生產的產業，而以美國提升最低工資10美元，以及環保法規的限制，在美國設立扣件生產工廠並不符合企業利益，但是在美國設立發貨倉庫，卻是台灣扣件產業可以採用的策略。

海外發貨倉庫，能有效降低交期，增加企業競爭力，建議企業初期，可考慮租用美國已有的倉儲設施，在美國設立公司的形式建立專為跨境服務的企業運營海外倉庫。租用自營的好處是能夠較為靈活的調整經營規模，硬體投資較少，公司能統一開發的國內和境外的物流倉儲資訊化的系統，使得國內與國外業務之間的銜接較為順暢，且效率高。在美國倉庫工人的最低成本達到每小時10至18美元，美國的海外倉年租金依地區有別，大約是100-150美元/平方米左右，廠商在執行前必須先做成本效益評估。但是，已經具規模的企業，就可以考慮投資設立自營的發貨倉庫，雖然投資成本較高，但是長遠而言，更能降低成本。

川普在競選中所顯示對於中國巨大貿易逆差的敵意，預期將會逐步落實在美國對中國的貿易限制中，美國退出TPP(跨太平洋夥伴協定)，反而有利於台灣與美國FTA(自由貿易協定)的協商，台灣與美國早在1994年就簽署屬TIFA(台美貿易與投資架構協議)的諮商，在長達22年的數次協商中，都是在為雙方簽訂FTA鋪路，簽署台美FTA是要提升台灣與美國的經貿競爭力，而台灣在美國與中國兩強之間，能否在風雨欲來的貿易戰爭之中，獲得生存空間、進而獲得跳躍性成長，將是台灣政府與扣件產業與共同努力的挑戰。 ■